星海物流
省心·省钱·好服务

出海越泰：机遇、挑战与解决方案

—— 星海物流专题交流会 ——



目录 CONTENTS

01 出海浪潮：我们为何远行?
Why Go Global? - The Macro Driving Force

02 远征之路：我们面临的困境与痛点
The Challenges - Market Pain Points

03 星海护航：我们如何破局?
How We Solve It - One-stop Solution



GLOBAL LOGISTICS

连接 · 赋能 · 共生

出海浪潮：我们为何远行？

国内挑战与海外机遇 · THE DRIVING FORCES BEHIND GOING GLOBAL

贸易壁垒高企 · 利润挤压

中美贸易战持续，出口关税升至20-25%，传统出口模式利润空间被严重压缩。

产业升级压力 · 结构转型

国内向技术密集型转型，传统劳动密集型产业面临资源与政策的双重挤压。

成本优势消退 · 人口红利消失

国内工人月均成本约6000元，而东南亚仅需3000元以下，制造成本差距显著。

内需市场承压

后疫情时代市场内卷严重，企业亟待开拓海外新增长极。



外部环境：贸易摩擦

国际局势变化带来的不确定性，迫使企业寻求全球化布局以规避风险。



内部驱动：智能制造转型

通过技术升级提升生产效率，利用出海将先进产能与海外需求对接。



资源配置：全球寻优

利用发展中国家的低成本劳动力与资源，优化供应链，提升产品竞争力。

出海浪潮：越南的机遇

“中国+1”战略的首选地



地理位置优越

紧邻中国，海陆交通便利，能够实现供应链的快速流转与高效协同。并且同属社会主义国家，与中国政策相似度高，社会较为稳定。

贸易政策红利

签署15个自贸协定，覆盖53个国家市场，大幅降低关税，显著提升出口竞争力。

经济引擎强劲

越南经济增速连续三个十年领跑东盟，2022-2025 年复合增长率预计达 5.6%，经济发展动力十足。

综合成本优势

劳动力成本显著低于国内，企业可享受“两免四减半”等企业所得税优惠政策；有原产地证，也可享受进口关税减免。

国际巨头纷纷布局

国际头部企业加速在越南投资，三星、LG、富士康、佳能、TCL、立讯等已在越南投资建厂。

中资企业占比大

外资企业中，中国企业（含港澳台）占比近 4 成，主要流入胡志明市、海防、河内、北宁等重点省市，形成产业集聚效应。

出海浪潮：泰国的机遇

成熟市场的四大核心吸引力

工业基础雄厚

拥有完善的基础设施和成熟的工业体系，在汽车制造、电子加工等领域具备显著优势。

市场辐射力强

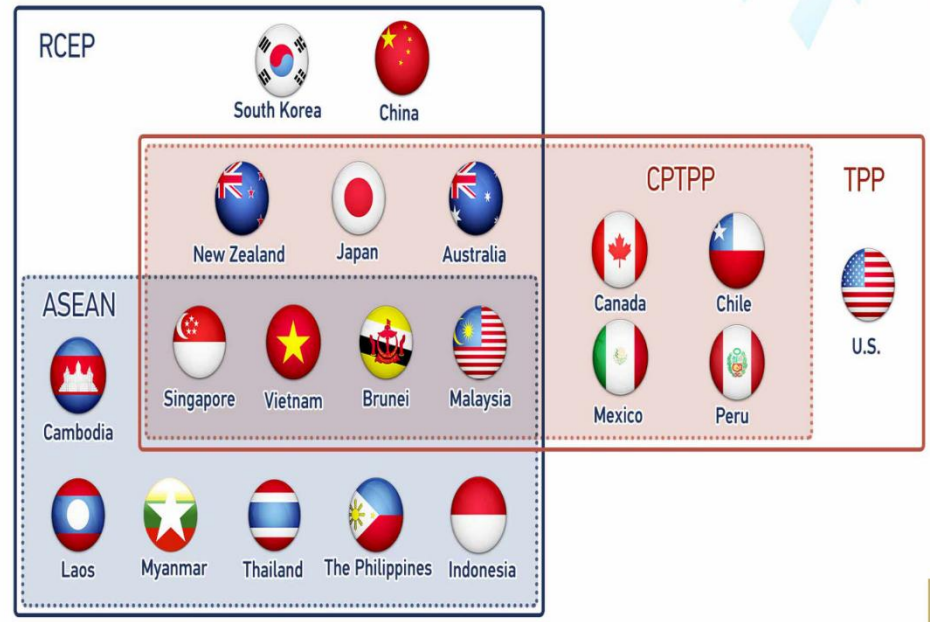
作为东盟核心成员国，是连接东南亚与全球市场的重要门户，辐射东盟6亿人口消费市场。

消费能力强劲

近7000万人口基数，中产阶级群体快速崛起，消费需求向品质化、中高端化方向升级。

政策环境稳定

社会政治环境相对稳定，外资政策透明度高，为企业的长期投资与运营提供坚实保障。



远征之路：越南的困境与痛点

机遇背后的挑战

- **基础设施与物流瓶颈：**

  港口拥堵、电力短缺等问题频发，严重影响供应链流转效率。

- **劳动力管理的隐性成本：**

  技能水平参差不齐，工会力量强，管理文化差异大，增加运营难度。

- **行政效率与沟通成本：**

  政府部门工作制与企业生产节奏不匹配，通关及审批效率有待提升；以及不可避免的行政腐败问题。

- **供应链本土化不足：**

  高度依赖中国进口原材料和零部件，供应链结构单一，抗风险能力弱。

- **了解税收政策，避免蹲坑：**

  越南税收政策清晰，企业所得税、进口税及个人所得税均设有标准税率和减免优惠。

- **出海战略规划是否清晰：**

  投资规模、收益周期、选址布局、地方政策适配、客户定位及竞争格局等核心战略问题要有清晰的规划。

- **运营路径是否明确：**

  原材料供应渠道（本地/国内）、人员配置方案（中方/越方比例）及成本控制等具体运营路径需要明确。

- **本地化挑战严峻：**

  面临语言文化、工作效率、商业习惯等跨文化管理难题。

星海物流
省心 | 省钱 | 好服务

远征之路：泰国的困境与痛点

法律与合规的“隐形壁垒”

01. 法律合规风险

外资准入受限，部分行业持股比例不低于40%。2026年用工新规对泰籍员工比例（≥70%）和外籍员工薪资（高管≥15万泰铢/月）提出了严格的合规要求。

02. 劳动力挑战

最低工资标准持续上涨，劳动法规对员工权益保护严格，企业解雇员工的成本高昂；同时面临高素质技术与管理人才短缺的现实难题。

03. 经济与市场风险

2026年泰国经济增长预测放缓至1.6%，整体市场需求疲软，国内消费力不足，企业出口业务也面临较大的外部环境压力。

04. 股权与税务风险

“股份代持”协议在泰国不受法律保护，2026年新规进一步要求泰籍股东必须提供合法的资金来源证明，使得股权架构的合规风险急剧增加。

问题解决：企业如何破局?

明确战略部署

带着订单去建厂，明确要走国际化战略，并确定好是外资独资或中越合资等形式。

充分市场调研

深入了解当地政策法规、准入限制及设立流程，分析市场规模、竞争格局与客户需求。

选择可靠伙伴

与当地的报关行、律师、会计师等专业机构合作，获取准确的本地信息与支持。

实施本土化策略

解决原材料供应链问题以及人才配置，采用 “中方高层管理+本土化运营人员” 的团队配置模式，实现高效管理，稳健决策。

履行社会责任

坚持合法经营、按时纳税，并善待员工，通过履行社会责任赢得当地信任。

星海护航：我们如何帮企业破局？

—— 一站式综合物流解决方案 ——



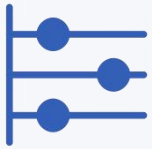
整合资源，服务本地

构建覆盖广泛、响应迅速的全球物流节点网络，与海空运、陆运口岸紧密合作，利用我们自身的专业团队资源和海外本地资源，构建稳定高效的跨境物流通道。



专业关务服务

应对复杂合规要求，提供专业的报关、清关与合规咨询支持，确保跨境物流全程严格符合目的国法律法规。



供应链优化

提升整体运营效率，利用数字化工具与精益管理理念消除冗余环节，实现企业库存周转与运输成本的双重优化。



本地化服务团队

降低沟通与管理成本，拥有深耕当地市场的专业团队，提供母语级响应与本地化定制服务，彻底消除跨境文化壁垒。

星海：物流方案解决供应商

- 成立时间：2004年
- 深耕行业：20+年国际物流经验
- 业务范围：国际海、空、陆运，国内物流，报关报检
- 团队规模：80+名专业员工
- 年营业额：1亿+人民币（2028年）
- 核心角色：综合物流服务商，提供定制化物流方案



星海物流
省心 | 省钱 | 好服务

星海的专业优势

星海物流
省心 | 省钱 | 好服务

强大关务能力

拥有自有本地关务团队，擅长多方案合规申报，积累了丰富的传统国际贸易和清关实操经验。

本地化服务团队

越南分公司全程保驾护航，泰国分公司于2024年正式启动运营，提供零距离的现场服务支持。



“一对一”客服，主动反馈

专人跟进服务，客户只需对接一个窗口解决所有物流问题；主动反馈在途状态和清关进度，让您实时掌握物流动态。

定制化物流方案

根据客户业务需求，量身定做物流报关及运输方案，提供最具适配性的综合物流服务。

良好企业文化氛围

2023导入稻盛经营学，向文化要生产力；我们相信服务好员工，员工才能服务客户。

星海物流

省心·省钱·好服务

谢谢

携手共赢，开启新征程